



**LISZT FERENC ZENEISKOLA – Alapfokú Művészetoktatási Intézmény**

H-7400 Kaposvár, Kossuth L. u. 21.

Telefon: (82) 512-762

Ig. telefon / fax: (82) 315-834

E-mail: lisztzenekapos@liszt-kaposvar.sulinet.hu

Honlap: www.kaposvarizeneiskola.hu

# KAPOSVÁRI LISZT FERENC ZENEI ALAPFOKÚ MŰVÉSZETI ISKOLA

OM azonosítója: 040062

## TOVÁBBKÉPZÉSI PROGRAM 2013/2014. – 2017/2018. TANÉVEKRE

Továbbképzési terv készítője: **Nagyné Soltra Monika igazgató**

Jóváhagyó szerv képviselője: **Stickel Péter tankerületi igazgató**

A továbbképzési terv érvényessége:

**2013. szeptember 1. – 2018. augusztus 31.**



**Stickel Péter**  
tankerületi igazgató



**Nagyné Soltra Monika**  
intézményi igazgató

# Továbbképzési program

## 2013/2014. tanév – 2017/2018. tanév

### *Ötéves tervezet*

#### **1. Bevezető rendelkezés:**

##### 1.1. Jogszabályi háttér:

- 2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről
- 229/2012. (VIII. 28.) kormányrendelet a nemzeti köznevelésről szóló törvény végrehajtásáról
- 20/2012. (VIII. 31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról
- 277/1997. (XII. 22.) kormányrendelet a pedagógus-továbbképzésről, a pedagógus-szakvizsgáról, valamint a továbbképzésben résztvevők juttatásairól és kedvezményeiről
- 2012. évi I. törvény a munka törvénykönyvéről
- 1992. évi XXXIII. törvény a közalkalmazottak jogállásáról

##### 1.2. Helyi szabályozás:

- Pedagógiai program
- Szervezeti és működési szabályzat
- Beiskolázási terv, mely része a továbbképzési programnak
- Teljesítményértékelési szabályzat
- Minőségirányítási program
- Továbbképzések szervezése, továbbképzések elismerése (belső szabályzat)

##### 1.3. A továbbképzési program hatálya:

- Kiterjed az intézmény kinevezett, főállású pedagógusaira.
- Amennyiben a költségvetés lehetővé teszi, a nem pedagógus munkakörben foglalkoztatott munkatárs szakirányú képzése is támogatható.

##### 1.4. A továbbképzési program szervezeti mechanizmusa:

- A program öt évre szóló terv.
- A helyi pedagógiai programmal összhangban tartalmazza a továbbképzések menetét.
- Figyelembe veszi az intézmény érdekeit szolgáló feladatokat, terveket, melyeknek megvalósítása a pedagógusok továbbképzésével lehet sikeres.
- Figyelembe veszi a pedagógusok személyes elképzeléseit, érdekeit a pedagógiai kompetenciák fejlesztésének érdekében.
- Ügyelni kell arra is, hogy a képzésben résztvevő pedagógus továbbképzések miatti távollétében az oktató-nevelő munka zökkenőmentesen folytatódjék az oktatási intézményben.
- Összhangba hozza a továbbképzési igényt és a finanszírozási lehetőségeket.
- Figyelembe veszi a törvényi előírásokat, ezeknek megfelelő továbbképzési rendet alakít ki.
- Útmutató az éves beiskolázási tervhez.
- A Klebelsberg Intézmény Fenntartó Központ útmutatásaival összhangban kerül kialakításra.

### 1.5. A továbbképzési program pénzügyi mechanizmusa

- A fenntartó biztosítja részben, – együttműködve a munkáltatóval – hogy az intézmény rendelkezésére álljon az anyagi fedezet, amely a rövid és hosszú távú továbbképzési tervek megvalósításához szükségesek (továbbképzések díja, helyettesítési díj, útiköltség, szállás, étkezés).
- Tanulmányi szerződés kötésével ösztönözni kell a pedagógusok szakvizsgára való felkészülésének pénzügyi vállalását.

### 1.4. A pedagógus továbbképzés célja:

- A pedagógus oktató - nevelő munkájára való felkészülés nem fejeződik be a szakirányú diploma megszerzésével. Az ismeretek bővítésének és a képességek fejlesztésének át kell hatnia a pedagógusok szakmai életútjának egészét.
- Magyarország az Európai Unió tagja lett. Európai Unió követelmény az egész életen át tartó tanulás, a felnőttképzés.
- A folyamatos képzéssel a pedagógusok naprakészek szakmájukban, folyamatos a fejlődésük, a kompetenciáik rendszeres fejlesztése kihat a nevelő – oktató munkájukra is.

## 2. Szakvizsgára vonatkozó alprogram:

### 2.1. Pedagógus szakvizsga feladata:

- Hozzájáruljon az alap- és mesterképzésben megszerzett ismeretek és jártasságok megújításához, elmélyítéséhez, kiegészítéséhez.
- Hozzájáruljon a pedagógus-munkakörrel együtt járó feladatok ellátásához szükséges gyakorlat, képesség, a pedagógus pályára való alkalmasság fejlesztéséhez.
- Az alap- és mesterképzésben szerzett ismeretekhez szorosan nem kötődő, új ismereteket nyújtson, mely hasznosítható bármelyik felsőfokú iskolai végzettséggel és szakképzettséggel betölthető pedagógus-munkakörben.
- Felkészítsen a szaktanácsadói és szakértői feladatokra.

### 2.2. Pedagógus szakvizsgára történő felkészítésben való részvétel feltétele:

- A pedagógus rendelkezék a pedagógus munkakör betöltésére jogosító felsőfokú iskolai végzettséggel és szakképzettséggel.
- A pedagógus rendelkezék legalább három év pedagógus-munkakörben eltöltött szakmai gyakorlattal.
- Figyelembe kell venni az intézmény pedagógiai programjában meghatározottakat, nevelési-oktatási munkájához szükséges feladatokat, melyek meghatározzák egyben az igényeket is, hogy milyen szakirányú szakvizsgára való felkészítésen vegyenek részt a pedagógusok.
- Figyelembe kell venni a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, mint fenntartó iránymutatását, az oktatáspolitikai szempontokat.

### 2.3. Klebelsberg Intézményfenntartó Központ iránymutatás:

- Olyan képzésekre történő beiskolázás, melyen a pedagógusok az eddig megszerzett szakirányukat egy újabb szakiránnyal bővítsék.

#### 2.4. Intézményi igények:

- A meglévő szakokhoz a megfelelő pedagógus szakképzettségek megszerzése. Ennek megfelelően a beiskolázás az alábbi szakokra javasolt a következő öt évben:
  - Közoktatási vezető szakirányú képzés.
  - Furulya szakirányú képzés.
  - Szaxofon szakirányú képzés.
  - Brácsa szakirányú képzés.

#### 2.5. Az intézményi igények indoklása:

- Az intézmény szakos ellátottságának bővítése szükségessé teszi a megfelelően képzett pedagógusok alkalmazását.
- Az intézmény specialitásából adódóan, az egyes hangszerek tanulására való igény nem valószínűsíti, hogy egy pedagógus teljes óraszámában tudja tanítani a szakirányú képzésben elsajátított hangszer oktatását.
- A hasonló technikával megszólaltatható hangszerek oktatást, már egy meglévő szakiránnyal rendelkező pedagógus is el tudja látni (pl. klarinét – szaxofon, fuvola – furulya, oboa – furulya, hegedű – brácsa, stb.).
- A további szakirányú képzéssel, a meglévő pedagógus állomány bővítése nélkül megoldható a szakos ellátottság, a kevésbé keresett hangszereken is.

#### 2.6. Finanszírozási alprogram:

- A Klebelsberg Intézményfenntartó Központ biztosít támogatást, az igények jogosságának elismerése mellett.
- A pedagógus önrészének bevonása.
- Pályázati lehetőségek kiaknázása.
- Alapítványi támogatás a pedagógus önrészához.
- A szakirányú képzésben résztvevő pedagógus tanítási óráinak helyettesítésének finanszírozása.

#### 2.7. Helyettesítési alprogram:

- Az intézményben főleg egyéni oktatás folyik. A pedagógusok egyéni órarend szerint végzik az oktatást. Az órarendjüket ki tudják úgy alakítani, hogy a szakirányú továbbképzés ne ütközzék a pedagógiai munkával.
- Csoportos oktatásban résztvevő pedagógus tanítási óráit távolléte ideje alatt megfelelő szakos pedagógus helyettesíti, mely az intézmény pedagógus állományával megoldható.

### 3. Továbbképzési alprogram:

#### 3.1. A pedagógus továbbképzés feladata:

- Azoknak az ismereteknek és készségeknek a megújítására, bővítésére, fejlesztésére szolgál, amelyekre szükség van a nevelő-oktató munka keretében a gyermekekkel, tanulókkal való közvetlen foglalkozás megtartásához.
- Azoknak az ismereteknek és készségeknek a megújítására, bővítésére, fejlesztésére szolgál, amelyek a közoktatási intézmény tevékenységének megszervezéséhez, a vizsgarendszer működtetéséhez, a mérési értékelési feladatok, a közoktatási intézmény irányítási, vezetési feladatainak ellátásához szükségesek.

### 3.2. A továbbképzési programban való részvétel feltétele:

- A pedagógus-munkakör betöltésére jogosító oklevél megszerzését követő hetedik év szeptember hónap első munkanapjától kötelező a pedagógus részvétele a továbbképzésben.
- A pedagógus a munkáltató döntése értelmében, az intézmény érdekeit figyelembe véve vesz részt a továbbképzésben.
- A pedagógus a saját választása alapján is bekapcsolódhat a továbbképzésbe.
- Ha a pedagógus több mint hét éve ugyanazzal az iskolai végzettséggel és szakképzettséggel látja el nevelő – oktató munkáját, akkor olyan továbbképzésben kell részt vennie, amely az adott pedagógus szakképzettséghez kapcsolódó alapképzésben megszerzett ismereteket és jártasságokat újítja meg, egészíti ki (szakmai megújító képzés).
- A pedagógus akkor is részt vehet a továbbképzésben, ha már teljesítette a hétévenkénti továbbképzés követelményeit.

### 3.3. A hétévenkénti továbbképzés teljesítése:

- 120 tanórai foglalkozáson való részvétel.
- Az előírt tanulmányi követelmények teljesítése.
- A pedagógus-szakvizsga, vagy azzal egyenértékű vizsga letételét igazoló oklevéllel.
- Magasabb felsőfokú végzettségi szintet biztosító képzésben szerzett oklevéllel.
- Vezetői feladatok ellátásához szükséges, felsőfokú végzettségi szintet igazoló oklevéllel.
- Részismeret megszerzésére irányuló, legalább 30 kreditpontot eredményező képzés elvégzését igazoló okirattal.
- OKJ-s emelt szintű vagy felsőfokú szakképesítéssel.
- ECDL vagy ECDL Select informatikai képzéssel.
- Hétévenkénti továbbképzés teljesítésébe beszámítható képzésben előadóként való részvétellel.

### 3.4. Nem akkreditált képzések:

- A hétévenkénti továbbképzés 25 %-a teljesíthető nem akkreditált továbbképzéssel:
  - Gyakornoki felkészítésben szakmai segítőként
  - Nem szervezett, a szakmai felkészültség gyarapítását, képességek fejlesztését célzó tevékenységgel (önképzés), mely megvalósulhat óralátogatással, bemutató óra tartásával.
  - Harminc foglalkozási óránál rövidebb, nem akkreditált képzésben való részvétellel.
  - Pedagógus közösség számára nyújtott szaktanácsadással.
- Intézményen belül a nem akkreditált továbbképzések elismerése a jogszabályi rendelkezések, valamint az intézmény belső szabályzata alapján történik.

### 3.5. Finanszírozási alprogram:

- A Klebelsberg Intézményfenntartó Központ biztosít támogatást, az igények jogosságának elismerése mellett.
- A pedagógus önrészének bevonása.
- Pályázati lehetőségek kiaknázása.
- Alapítványi támogatás a pedagógus önrészéhez.
- A szakirányú képzésben résztvevő pedagógus tanítási óráinak helyettesítésének finanszírozása.

### 3.6. Helyettesítési alprogram:

- Az intézményben főleg egyéni oktatás folyik. A pedagógusok egyéni órarend szerint végzik az oktatás. Az órarendjüket ki tudják úgy alakítani, hogy a szakirányú továbbképzés ne ütközzék a pedagógiai munkával.
- Csoportos oktatásban résztvevő pedagógus tanítási óráit távolléte ideje alatt megfelelő szakos pedagógus helyettesíti, mely az intézmény pedagógus állományával megoldható.

### 4. Az intézmény pedagógia munkájához és működéséhez szükséges és javasolt képzések:

- A pedagógiai programhoz és tantervhez kapcsolódó új iskolakották témaköre.
- A kortárs, illetve XX. századi zenét bemutató, népszerűsítő programok.
- A kortárs magyar zenét bemutató, népszerűsítő programok.
- Egyéb, a tantervhez kapcsolódó előadások.
- Adott zenetörténeti korszakot, zeneszerzőt bemutató előadások.
- Hangszertörténeti előadások.
- Kamarazenei programok.
- Zenekarral, zenekar-vezetéssel kapcsolatos programok.
- A társművészetekkel való kapcsolatot bemutató előadások.
- Zeneelméleti programok.
- Metodikai előadások.
- A tehetségkutatás témaköre.
- Informatikai továbbképzések.
- Hangszerek javításával, karbantartásával kapcsolatos sorozatok.
- A zenei hang- és képrögzítés témaköre.
- Az improvizáció.
- A népzene.
- A könnyűzene és jazz programok.
- Saját szervezésű helyi és országos szintű továbbképzések.
- MIP-al kapcsolatos programok.
- Intézményvezetéssel kapcsolatos programok.
- Diákönkormányzatot segítő pedagógus továbbképzése.
- Pályázatírás.
- Szaktanácsadói, szakértői, vizsgáztatói képzés.
- Második szakot biztosító szakirányú képzések.
- Továbbá azokat a programokat is fontosnak tartjuk, amelyek az elkövetkező öt évben, a kulturális életben várható további változások, új lehetőségek miatt intézményi szinten új kihívások megoldásához segítenek hozzá.
- Alapfokú művészetoktatási intézmények jogi háttérét ismertető programok. A várható törvényi változások követésére és intézményi megfelelésére szervezett továbbképzések
- Az adott tanév szakmai és pedagógiai programjához kapcsolódnak a választható, illetve elrendelt továbbképzések.

## 5. A pedagógus továbbképzés, a pedagógus szakvizsga teljesítésének elismerése:

- Soros előrelépés: Továbbképzésben részt vevő, tanulmányait sikeresen befejező pedagógus fizetési fokozatok közti várakozási idejét egy évvel csökkenteni kell, a hétéves továbbképzési ciklusban egy alkalommal.
- Fizetési fokozatban előrelépés: Pedagógus szakvizsga teljesítése után.
- Anyagi elismerés: A továbbképzést sikeresen teljesítőket a továbbképzési keretből jutalmazni is lehet, amennyiben marad a továbbképzésre fordítható keretből.

## 6. A továbbképzések teljesítése 2008. 09. 01. – 2013. 08. 31. ötéves továbbképzési időszakban:

### 6.1. A hétéves ciklust teljesítették:

Név:	Elért pontszám:	Ponthátra lék:	Teljesítés dátuma:	Szak:	Támogatás mértéke
Bálintné Farkas Kitti	120	0	2011. 12. 31.	fuvola	80 %
Bothné Vörös Katalin	120	0	2010. 05. 21.	zongora	80 %
Csuka Tímea	120	0	2009. 04. 03.	gordonka	80 %
Dr. Farkasné Nagy Gabriella	120	0	2010. 11. 23.	zongora	80 %
Fodor Gyula	120	0	2010. 05. 21.	trombita	80 %
Godóné Mayer Emese	120	0	2011. 06. 20.	hegedű	80 %
Horváth Virág	120	0	2010. 08. 28.	ütő	80 %
Luthárné Vonyó Mariann	120	0	2012. 06. 20.	zongora	80 %
Nagyné Halla Judit	120	0	2012. 05. 05.	zongora	80 %
Ódor Veronika	120	0	2011. 06. 24.	hegedű	80 %
Szabó Klaudia	120	0	2010. 08. 28.	klarinét	80 %
Tormáné Bukucsá Rózsa	120	0	2012. 06. 20.	szolfézs	80 %
Tóthné Lukács Edit	120	0	2010. 11. 29.	zongora	80 %
Vikol Judit	120	0	2010. 05. 21.	oboa	80 %

### 6.2. A 2008. 09. 01. – 2013. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában szakmai megújító képzésben vettek részt:

Név	Képzési szint	Képzés kezdő időpontja	Képzés befejezési időpontja	Szakirány	Támogatás mértéke
Horváth Virág	Egyetemi	2012. szeptember	2013. július	Ütőművész	0
Kerekes Béla	Egyetemi	2011. szeptember	2013. július	Fúvószenekari karnagy	0
Korontos Brigitta	Egyetemi	2012. szeptember	2013. július	Zongoraművész	0
Lukácsi Enikő	Egyetemi	2012. szeptember	2013. július	Énekművész	0
Vikol. Judit	Egyetemi	2011. szeptember	2012. július	oboaművész	0

### 6.3. A 2008. 09. 01. – 2013. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában pedagógus szakvizsgát tett:

Név	Képzési szint	Képzés kezdő időpontja	Képzés befejezési időpontja	Szakirány	Támogatás mértéke
Luthárné Vonyó Mariann	Főiskolai	2010. szeptember	2012. július	Közoktatás vezetői szakvizsga	80 %

6.4. A 2008. 09. 01. – 2013. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában távozott pedagógusok:

Név	Szak	Távozás időpontja
Nysik Eva Liane	gitár	2012. augusztus 31.
Papócsi Róbert	vadászkürt	2009. október
Papócsiné Szabó Réka	fuvola	2009. október
Szekér Tamara	gordonka	2010. október
Winkler Krisztina	fuvola	2009. június

6.5. A 2008. 09. 01. – 2013. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában érkezett új pedagógusok:

Név	Szak	Munkakezdés időpontja
Csuka Tímea	gordonka	2011. március 1.
Gyürü Veronika	Fuvola	2012. szeptember 1.
Kerekes Béla	tuba	2011. szeptember 1.
Nysik Eva Liane	gitár	2010. szeptember 1.
Székrenyesy Béla	gitár	2012. október 1.

## 7. Továbbképzések tervezése a 2013. 09. 01. – 2018. 08. 31. ötéves továbbképzési időszakban:

7.1. A hétéves továbbképzési ciklust meg kell kezdenie a 2013. 09. 01. – 2018. 08. 31. továbbképzési program ideje alatt:

Név:	Kezdés időpontja	Befejezés időpontja:	Szak:	Támogatás javasolt mértéke
Bálintné Farkas Kitti	2011. 09. 01.	2018. 08. 31.	Fuvola	80 %
Bothné Vörös Katalin	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Zongora	80 %
Csuka Tímea	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Gordonka	80 %
Dr. Farkasné Nagy Gabiella	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Zongora	80 %
Godóné Mayer Emese	2013. 09. 01.	2020. 08. 31.	Hegedű	80 %
Horváth Virág	2015. 09. 01.	2022. 08. 31.	Ütő	80 %
Kápolnás Attila	2010. 09. 01.	2017. 08. 31.	Klarinét	80 %
Kerekes Béla	2015. 09. 01.	2022. 08. 31.	Tuba	80 %
Kocsis Dóra	2016. 09. 01.	2023. 08. 31.	Gordonka	80 %
Korontos Brigitta	2015. 09. 01.	2022. 08. 31.	Zongora	80 %
Lukácsi Enikő	2010. 09. 01.	2017. 08. 31.	Magánének	80 %
Ódor Veronika	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Hegedű	80 %
Sovákné Ásványi Barbara	2016. 09. 01.	2023. 08. 31.	Szolfézs	80 %
Szabó Klaudia	2015. 09. 01.	2022. 08. 31.	Klarinét	80 %
Tóthné Lukács Edit	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Zongora	80 %
Varga Magdolna Virág	2012. 09. 01.	2019. 08. 31.	Szolfézs	80 %
Várfalvi-Fodor Éva	2015. 09. 01.	2022. 08. 31.	Zongora	80 %
Vikol Judit	2016. 09. 01.	2023. 08. 31.	Oboa	80 %

7.2. A 2013. 09. 01. – 2018. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában szakmai megújító képzésben kívánnak részt venni:

Név	Képzési szint	Képzés kezdő időpontja	Képzés befejezési időpontja	Szakirány	Támogatási javaslat
Kápolnás Attila	Egyetemi	2013. szeptember	2014. július	Klarinétművész	0
Kápolnás Attila	Főiskola	2013. szeptember	2014. július	Szaxofon tanár	Igen
Vikol Judit	Főiskola	2013. szeptember	2014. július	Furulyatanár	Igen



7.3. A 2013. 09. 01. – 2018. 08. 31. ötéves továbbképzési program időszakában pedagógus szakvizsgát kell tennie:

Név	Képzési szint	Képzés kezdő időpontja	Képzés befejezési időpontja	Szakirány	Támogatási javaslat
Kutiné Majnay Judit	Egyetemi	2013. szeptember	2014. július	Közoktatás vezető	Igen

7.4. Tervezet tantárgyanként, munkakörönként, időkeretenként:

Tantárgy:	Munkakör:	Időkeret:	Létszám:	Elérendő pontszám:
Zongora	Tanár	2013. 09. 01. – 2019. 08. 31.	3 fő	120
		2015. 09. 01. – 2022. 08. 31.	2 fő	120
Hegedű	Tanár	2013. 09. 01. – 2019. 08. 31.	1 fő	120
		2013. 09. 01. – 2020. 08. 31.	1 fő	120
Ütő	Tanár	2015. 09. 01. – 2022. 08. 31.	1 fő	120
Gordonka	Tanár	2013. 09. 01. – 2019. 08. 31.	1 fő	120
		2016. 09. 01. – 2023. 08. 31.	1 fő	120
Fuvola	Tanszakvezető	2013. 09. 01. – 2018. 08. 31.	1 fő	120
Oboa	Tanár	2016. 09. 01. – 2023. 08. 31.	1 fő	120
Klarinét	Tanár	2013. 09. 01. – 2017. 08. 31.	1 fő	120
		2015. 09. 01. – 2022. 08. 31.	1 fő	120
Tuba	Tanár	2015. 09. 01. – 2022. 08. 31.	1 fő	120
Szolfézs	Tanár	2016. 09. 01. – 2023. 08. 31.	1 fő	120
		2013. 09. 01. – 2019. 08. 31.	1 fő	120
Vezető	Igazgatóhelyettes	2013. 09. 01. – 2015. 08. 31.	1 fő	120

## 8. Meghirdetett programok részvételi feltétele, és elfogadása:

- Csak azokat a tanfolyamokat fogadja el és javasolja támogatásra a KLIK-nek, melyeket az Oktatási Minisztérium elfogadott, jóváhagyott és OM alapítási és indítási engedélyezési számmal ellátott.
- Az intézmény vezetése felméri, hogy az iskola pedagógiai és irányítási érdekeit melyik tanfolyamok szolgálják. Az ezekre történt jelentkezést előtérbe kell helyezni. Az ilyen irányú képzéseket soron kívül is szorgalmazza az intézmény vezetése.
- A továbbképzésen részt vett pedagógus bemutatja a továbbképzés sikeres befejezését igazoló tanúsítványt, mely tartalmazza a tanúsítvány sorszámát, a résztvevő adatait, a továbbképzés témáját (címét), az alapítási és indítási engedély számát, óraszámát, igazolást a sikeres elvégzésről, valamint a szervező nevét, címét, a továbbképzés helyszínét, idejét. Mindezt hivatalos aláírással, dátummal és pecséttel is ellátta.
- Előnybe kell részesíteni azokat a pedagógusokat, akik a 277/1997. (XII. 22.) a pedagógus-továbbképzésről, a pedagógus-szakvizsgáról, valamint a továbbképzésben résztvevők juttatásairól és kedvezményeiről szóló Kormányrendelet 6. § (3) bekezdésében foglalt feltételeknek megfelelnek.

Kaposvár, 2013. március 4.



*Nagyné Soltra Monika*  
**Nagyné Soltra Monika**  
 igazgató

**Mellékletek:**

Jegyzőkönyv: a tantestület megismerte és elfogadta az ötéves tervezetet  
Jelenléti ív

**Záradék:**

**A kaposvári Liszt Ferenc Zeneiskola – Alapfokú Művészetoktatási Intézmény tantestülete a 2013. március 5-én tartott tantestületi értekezleten az intézmény ötéves továbbképzési programját megismerte, megtárgyalta és jóváhagyta.**

Kaposvár: 2013. március 5.



*Nagyné Soltra Monika*  
**Nagyné Soltra Monika**  
igazgató